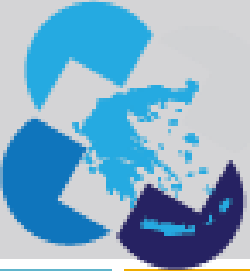




3<sup>ο</sup> Πανελλήνιο Συνέδριο  
Διαχείρισης Κρίσεων στον Τομέα Υγείας

# Η ΑΞΙΑ ΤΗΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΗΣ ΥΓΕΙΑΣ



# « Η Δημόσια Υγεία Πρέπει να Ανακτήσει την Παλιά της Αίγλη », Θ. Παπαδημητρίου

**Υγειονομική  
Ασφάλεια**

**Περιορισμός**

**Νοσοκομιο-  
κεντρισμού**

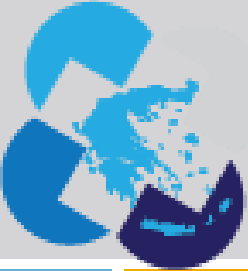
**ΠΩΣ  
???**





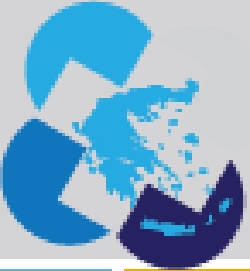
# Τεκμηριωμένη Άσκηση Πολιτικής Υγείας





# Στόχοι VS Προκλήσεων

<b>ΜΙΑ ΣΕΙΡΑ ΣΤΟΧΩΝ</b>		<b>ΑΛΗΘΙΝΩΝ ΠΡΟΚΛΗΣΕΩΝ</b>
Πρόληψη ασθένειας	<b>VS</b>	<b>Βιωσιμότητα</b> Συστημάτων Υγείας <i>αυξημένη ζήτηση υπηρεσιών</i>
<b>Προαγωγή</b> υγιεινού τρόπου ζωής και ευεξίας		<b>Γήρανση</b> πληθυσμού <i>ζούμε περισσότερο, μπορούμε όμως να αυξήσουμε και τα χρόνια υγιούς ζωής;</i>
Βελτίωση της <b>πρόσβασης</b> και της <b>ασφάλειας</b> στη φροντίδα υγείας		<b>Ανισοτιμίες</b> στην υγεία <i>απασχόληση, εισόδημα, εκπαίδευση, εθνοτική καταγωγή</i>
Υιοθέτηση <b>καινοτόμων</b> λύσεων, βασισμένων σε υψηλά <b>πρότυπα ποιότητας</b> και ικανούς <b>δείκτες</b> <b>αποτελεσματικότητας</b>		<b>Νέες ασθένειες ή στελέχη ιών</b> <i>Αύξηση αριθμού κρουσμάτων ψυχικών νοσημάτων Τροφιμογενείς νόσοι (E. coli) Γρίπη πτηνών, κορωναϊός</i>
Αντιμετώπιση <b>έκτακτων</b> <b>απειλών</b> για τη δημόσια υγεία		<b>Διασυνοριακές απειλές</b> <i>2009: Πανδημία του H1N1 2014: Η επιδημία ΕΜΠΟΛΑ</i>



# Ανθρώπινη Υγεία και ΕΕ

- Η ανθρώπινη υγεία προστατεύεται και λαμβάνεται υπόψη στις πολιτικές και δραστηριότητες της ΕΕ  
(άρθ. 168, Ευρωπαϊκή Συνθήκη για τη λειτουργία της ένωσης)

- **2007: Στρατηγική Υγείας**

- Προαγωγή της καλής υγείας σε μια Ευρώπη που γερνά
  - Προστασία πολιτών από απειλές κατά της υγείας
- Στήριξη δυναμικών συστημάτων υγείας & νέων τεχνολογιών

Οι **Στόχοι** αυτοί συνδέονται

με τους σκοπούς της Στρατηγικής **ΕΥΡΩΠΗ 2020**



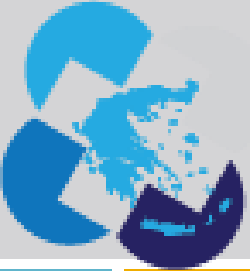
# Ευρώπη 2020



## Έξυπνη και Βιώσιμη Ανάπτυξη

Με έξυπνες επενδύσεις στην υγεία

- ενίσχυση παραγωγικότητας, καινοτομίας
  - δημιουργία νέων δεξιοτήτων
  - μείωση ανισοτήτων
- βιωσιμότερα συστήματα υγείας



# ΕΕ και ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ

**Φεβρ-2013:** Κοινωνικές Επενδύσεις για την Ανάπτυξη και Συνοχή (*μερίδιο στην υγεία*)

**2014-2020:** Πρόγραμμα Στήριξης Εθνικών Προσπαθειών (**449** εκατ.)

- Προαγωγή της υγείας & Πρόληψη των νόσων
- Προστασία πολιτών από διασυνοριακές απειλές υγείας
- Ανάπτυξη καινοτόμων & βιώσιμων συστημάτων υγείας
  - Καλύτερη & ασφαλέστερη περίθαλψη

**4 εκατ. πολιτών στην ΕΕ προσβάλλονται ετησίως από μόλυνση κατά τη διάρκεια της υγειονομικής περίθαλψης**

[http://ec.europa.eu/health/strategy/policy/index\\_el.htm](http://ec.europa.eu/health/strategy/policy/index_el.htm)



# Ακόμα από την ΕΕ (1)



- Ευρωπαϊκά συστήματα **έγκαιρης προειδοποίησης** (Early Warning Response System/EWRS) και για τα **τρόφιμα** (Rapid Alert System for Food and Feed/RASFF)



**European Centre for  
Disease Prevention and Control**

**Επιτροπή Υγειονομικής  
Ασφάλειας**

- Ευρωπαϊκό **Κέντρο Πρόληψης και Ελέγχου Νόσων** (*European Centre for Disease Prevention and Control/ECDC*)



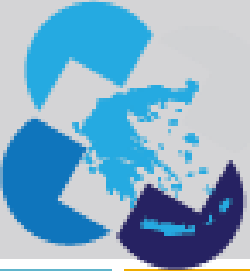


# Ακόμα από την ΕΕ (2)

- Ευρωπαϊκά Ερευνητικά **Δίκτυα**  
(χημικές, βιολογικές,  
ραδιοπυρηνικές διασυνοριακές απειλές)

## **Πρόσφατα παραδείγματα ΧΒΡΠ απειλών**

Μόλυνση ανοξείδωτου χάλυβα από κοβάλτιο-60,  
Χρησιμοποίηση πολωνίου-210 ως δηλητηρίου,  
Μόλυνση γάλακτος από μελαμίνη,  
Γρίπη των πτηνών A(H5N1).

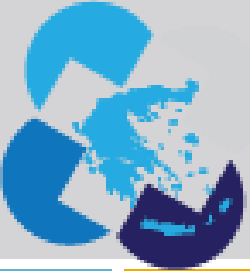


# Ελλάδα: Τι δείχνουν οι Έρευνες (1)

## □ ΟΟΣΑ

**Ιδιωτικές Πληρωμές:** στην 1<sup>η</sup> θέση η Ελλάδα  
(2013: 30,7% της συνολικής δαπάνης υγείας)

Ελβετία	25,8%
Ισπανία	22,1%
Ιταλία	21,7%
Σουηδία	14,8%
Γερμανία	13,5%



# Ελλάδα: Τι δείχνουν οι Έρευνες (2)

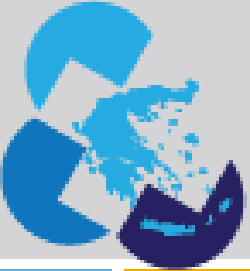
## □ Ηprolipsis, ΕΚΠΑ

(Εργαστήριο Υγιεινής, Επιδημιολογίας και Ιατρικής Στατιστικής της Ιατρικής Σχολής, Επιστ. Υπεύθυνη: Γιώτα Τουλούμη)

### Δυσκολία Πρόσβασης στη Φροντίδα Υγείας

ΔΕΙΓΜΑ		ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΛΟΓΟΙ	ΛΙΣΤΕΣ ΑΝΑΜΟΝΗΣ ΑΔΕΙΑ ΑΠΟ ΕΡΓΑΣΙΑ
6.000 Έλληνες	22,5%	71%	38%
600 Μετανάστες	19,8%	36,3%	47,8%
500 Τσιγγάνοι/Ρομά	37,3%	74,1%	39,6%

- Έλλειμμα πληροφόρησης (τρόπος μετάδοσης ιογενών ηπατιτίδων, HIV)
- Υψηλά ποσοστά φορέων ιογενούς ηπατίτιδας που **δεν το γνώριζαν** (64,5 – 85,7%)



# Ελλάδα: Τι δείχνουν οι Έρευνες (3)

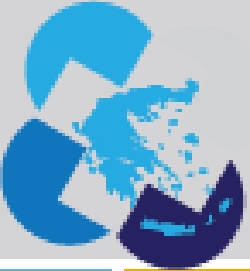
## □ HELLAS HEALTH VI

*(Ινστιτούτο Κοινωνικής και Προληπτικής Ιατρικής  
& το Κέντρο Μελετών Υπηρεσιών Υγείας, Ιατρική Σχολή, ΕΚΠΑ)*

**Μόνο 12% δηλώνει «εξαιρετική» υγεία  
& 29% «πολύ καλή»**

**Ο ενήλικας Έλληνας του 2015 περιγράφεται**

- Κακές συνήθειες
  - Κακή διατροφή
  - Κάπνισμα
- Αποχή από άσκηση
- Προβληματική πρόσβαση στη φροντίδα υγείας



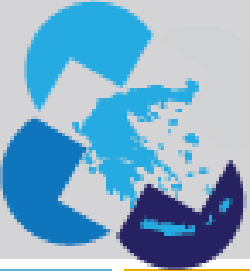
# Ελλάδα: Τι δείχνουν οι Έρευνες (4)

## □ HELLAS HEALTH VI

*(Ινστιτούτο Κοινωνικής και Προληπτικής Ιατρικής  
& το Κέντρο Μελετών Υπηρεσιών Υγείας, Ιατρική Σχολή, ΕΚΠΑ)*

### Ο ενήλικας Έλληνας του 2015

- Ταυτίζει την πρωτογενή πρόληψη με τη δευτερογενή
- Χαμηλά ποσοστά στη χρήση προληπτικών εξετάσεων
- 2 στους 10 δεν έχουν μετρήσει την αρτηριακή πίεση, τη χοληστερόλη & το σάκχαρο αίματος

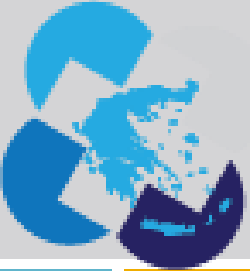


# Ελλάδα: Τι δείχνουν οι ...Καταγγελίες

## ΕΚΘΕΣΗ ΣΥΝΗΓΟΡΟΥ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΗ

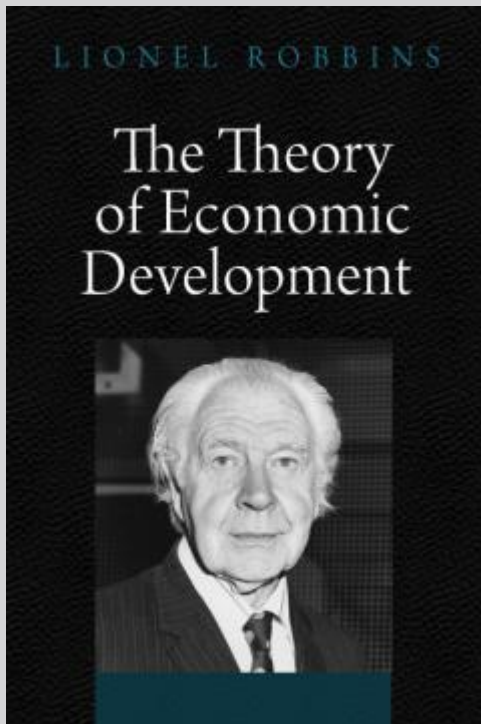
(Επιτροπή Θεσμών και Διαφάνειας της Βουλής, **13-11-2015**)

- Σχεδόν **1 έτος** χρειάστηκε για να πραγματοποιηθεί εγκεκριμένη θεραπευτική μέθοδος σε ασθενείς με Parkinson
- **Αδυναμία εμβολιασμού** ανασφάλιστων παιδιών, παρά την ύπαρξη ρητής πρόβλεψης
  - Οι δυσλειτουργίες του συστήματος, που δεν μπορεί να καλύψει τους **στόχους που το ίδιο θέτει**, οφείλονται σε πάγια προβλήματα οργάνωσης



# Η ΣΠΑΝΙΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΠΟΡΩΝ

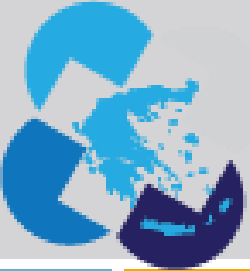
## Scarcity definition by Lionel Robbins



- Economics is a positive science
- It is the study of human behavior
- Our wants are unlimited
- Resources are limited

**So...**

- Resources can be put in to alternative uses



# Η ΑΝΘΡΩΠΙΝΗ ΥΓΕΙΑ... ΚΟΣΤΙΖΕΙ



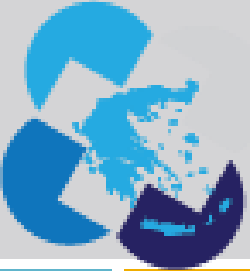
THE

# MONETARY VALUE

OF A HUMAN LIFE

WHAT THEY'LL SPEND TO **SAVE A LIFE**





# Οικονομικοποίηση... του Προβλήματος

**Must  
make  
choices**

- Κατανομητικής Αποδοτικότητας  
(allocative efficiency)

*Ποια, πόσα και τι είδους αγαθά/υπηρεσίες*

- Τεχνικής Αποδοτικότητας Παραγωγής  
(productive efficiency)

*σχέση εισροών-εκροών*

- Δικαιοσύνης στη Διανομή (distributive justice / equity)

- Ποιος λαμβάνει τις Αποφάσεις  
*περιοχή ρύθμισης & ελέγχου*

*Κυριόπουλος Γ. (2006)*



# Η Οργανωμένη Κοινωνία

**Must make  
wise choices**

Ο τρόπος που το εκάστοτε σύστημα ανταποκρίνεται στις ανάγκες υγείας του πολίτη

**«αποτελεί και δείγμα του πώς αντιλαμβάνεται η οργανωμένη κοινωνία»  
το κοινωνικό αγαθό της υγείας**

*Λιαρόπουλος Λ. (2007)*



# Η... Δύσβατη Περιοχή Ρύθμισης & Ελέγχου (1)

- Η προτροπή του **Cochrane** το 1971:

*All effective treatment must be free*

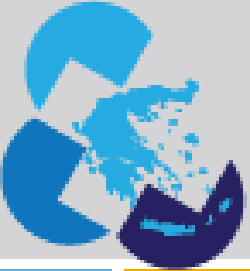
- Αντικαταστάθηκε στα τέλη της δεκαετίας του 1990

*Evidence Based Medicine (Sackett, 1996)*

- Ειδικότερα στη Δημόσια Υγεία:

*Evidence Based Public Health*

Μια Στρατηγική Ποιότητας,  
που ενισχύεται από την ύπαρξη  
Κατευθυντήριων Οδηγιών (guidelines)



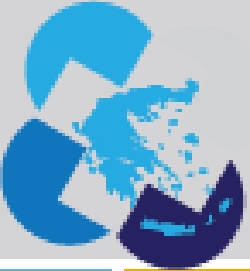
# Η... Δύσβατη Περιοχή Ρύθμισης & Ελέγχου (2)

***Πώς όμως θα Βελτιώσουμε  
Κάτι εάν Δεν Μπορούμε  
να το Μετρήσουμε***

- Κατακερματισμός,
- Πολλαπλά Σημεία Εισόδου,
- Ασυνέχεια στη Φροντίδα Υγείας,
- Απομονωμένοι Πάροχοι



**Διάχυση Ευθύνης  
Μη Λογοδοσία  
Μη Επιβράβευση  
Καλών Επιδόσεων**



# Η... Δύσβατη Περιοχή Ρύθμισης & Ελέγχου (3)

**Problem**

prob•lem

*noun*

1. A matter or situation regarded as unwelcome or harmful and needing to be dealt with and overcome.

## □ Απουσία Μηχανισμού

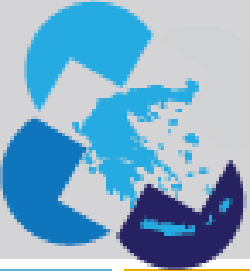
- Επιστημονικής Τεκμηρίωσης των Δράσεων Δημόσιας Υγείας
- Έκδοσης Κατευθυντήριων Οδηγιών

## □ Επιστημονική – εκπαιδευτική υποστήριξη

- Εθνική Σχολή Δημόσιας Υγείας,
- Πανεπιστημιακά Εργαστήρια Υγιεινής ή Κοινωνικής Ιατρικής,
- Ινστιτούτο Υγείας του Παιδιού,
- ΚΕΕΛΠΝΟ

## □ Εκπαιδευτική υποστήριξη

- Τμήμα Δημόσιας Υγιεινής (ΤΕΙ Αθηνών)
- Τμήμα Επισκεπτών/τριών Υγείας (ΤΕΙ Αθηνών)



# Η... Δύσβατη Περιοχή Ρύθμισης & Ελέγχου (4)

**Problem**

prob•lem

*noun*

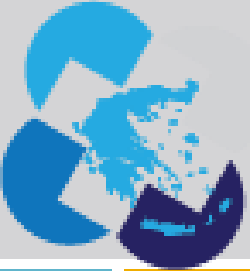
1. A matter or situation regarded as unwelcome or harmful and needing to be dealt with and overcome.

## □ Ατελής Μεταρρύθμιση του ΠΕΔΥ

- μηχανισμός εκτίμησης αναγκών σε τοπικό επίπεδο
- σχεδιασμός κάλυψης αναγκών & σύναψη συμβάσεων
  - κατανομή πόρων σύμφωνα με τις ανάγκες
    - διαρκής αξιολόγηση  
(διαχείρισης πόρων, ποιότητας αποτελεσμάτων)
  - ελεγκτικός μηχανισμός  
(επιβολή ποινών, επιβραβεύσεων)

*Τα κράτη «μερεμετίζουν αδιάκοπα τα συστήματά τους, ενώ πού και πού θεσμοθετούν μεγάλες αλλαγές»,*

*T. Rice (2006)*



# Η... Δύσβατη Περιοχή Ρύθμισης & Ελέγχου (5)

**Problem**

prob•lem

*noun*

1. A matter or situation regarded as unwelcome or harmful and needing to be dealt with and overcome.

## □ Χάρτης Υγείας

*Πόσα χρόνια σχεδιάζεται, οργανώνεται, ανακοινώνεται ???*

### □ Δομές Υγείας (δημόσιες, ιδιωτικές, ΜΚΟ):

*υποδομή, υπηρεσίες ιατροτεχνολογικός εξοπλισμός, ανθρώπινο δυναμικό*

### □ Υπηρεσίες (χρήση):

*είδος, πάροχος, έκβαση, ποσότητα, κόστος, αποτελεσματικότητα κ.λπ.*

### □ Επιδημιολογικά Δεδομένα:

*θνησιμότητα, νοσηρότητα, τρόπος ζωής κ.ά.*

### □ Περιβαλλοντικά (πηγές μόλυνσης) - Δημογραφικά Στοιχεία:

*φύλο, εισόδημα, επάγγελμα, ηλικία, εκπαίδευση κ.λπ.*

### □ Συλλογή Δεδομένων Γεωγραφικά Κατανεμημένων

*δυνατότητα επεξεργασίας- ανάλυσης για:*

***Ανάδειξη Πραγματικών Αναγκών***

***Ορθολογική Κατανομή Πόρων***

***Άσκηση Τεκμηριωμένης Πολιτικής Υγείας ανταποκρινόμενη***

***στις Ανάγκες Υγείας του Πληθυσμού***



# Η... Διαδρομή προς το 2020

## □ **Επιβεβλημένη**

η σοβαρή και οραματική σχεδίαση των πολιτικών υγείας, με συνεχή υποστήριξη έως την ολοκλήρωση των δράσεων

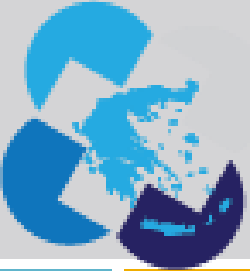
## □ **Επιβεβλημένη**

η τεκμηριωμένη αναδιοργάνωση του ΕΣΥ, με ανακατανομή και επιστημονική διαχείριση των σπάνιων πόρων

## □ **Επιβεβλημένος**

ο -κατά Weber οριζόμενος- απρόσωπος χαρακτήρας της δημόσιας διοίκησης, με ωρίμανση και ανεξαρτητοποίηση του δημόσιου από συντεχνιακά προνόμια, πελατειακές σχέσεις και ατομικές προσόδους!

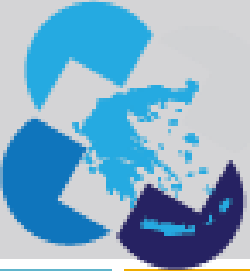




# Η... Διαδρομή προς το 2020 παρέα με τον Άνθρωπο

**Άλλως,  
Οδεύουμε προς το 2020,  
Έχοντας αφήσει πίσω μας  
τον ...Άνθρωπο**





# 3<sup>ο</sup> Πανελλήνιο Συνέδριο Διαχείρισης Κρίσεων στον Τομέα Υγείας

## Σας Ευχαριστώ για την Προσοχή σας



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ MANAGEMENT ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΥΓΕΙΑΣ  
HELLENIC HEALTH SERVICES MANAGEMENT ASSOCIATION



*Full Member of  
European Association of Hospital Managers (EAHM)*